

**СОГЛАСОВАНО:**

Руководитель  
Федеральной службы  
по интеллектуальной собственности


  
Г.П. Ивлиев



2020 года

**УТВЕРЖДАЮ:**

и.о. ректора  
Российской государственной академии  
интеллектуальной собственности

  
А.О. Аракелова



«6» июля 2020 года

М.П.

**ПРИНЯТО:**

Ученым советом РГАИС  
протокол № 6 от 6 июля 2020 года

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«Российская государственная академия интеллектуальной собственности»  
на 2021 – 2025 годы**

## 1. Общие положения

Программа развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности» на 2021-2025годы направлена на интенсивное, инновационное развитие Академии как международного многоуровневого центра образования, науки, экспертно-аналитической деятельности и просветительства в сфере интеллектуальной собственности (далее –ИС).

Программа развития РГАОС разработана в соответствии с федеральными законами, нормативными правовыми актами, стратегическими документами, содержащими основные направления развития образования, науки, техники и технологий в Российской Федерации, в том числе:

- Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Стратегией научно-технологического развития Российской Федерации (утверждена Указом Президента Российской Федерации от 01.12.2016 № 642);
- Государственной программой «Научно-технологическое развитие Российской Федерации» (утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 29.03.2019 № 377);
- Основными направлениями деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2024 года (одобрены на заседании Правительства Российской Федерации 27.09.2018 года);
- Национальной стратегией развития искусственного интеллекта на период до 2023 года (утверждена Указом Президента Российской Федерации от 10.10.2019 № 490);
- Основами государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года (утверждены распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.11.2014 № 2403-р);
- Стратегией развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы (утверждена Указом Президента Российской Федерации от 09.05.2017 № 203);
- Стратегией развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 № 996-р);
- Стратегией государственной культурной политики на период до 2030 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 № 326-р);

- Основами государственной политики в области развития оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу (утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 16.05.2016 № 425-8);
- Национальной программой «Цифровая экономика Российской Федерации» (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 № 1632-р);
- Указами Президента Российской Федерации от 31.12.2015 № 683 «Об утверждении Стратегии национальной безопасности Российской Федерации», от 24.12.2014 № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики», от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы» и др.

## **2. Миссия, стратегическая цель и задачи**

**Российская государственная академия интеллектуальной собственности**(далее – РГАИС, Академия) – единственное государственное высшее учебное заведение в Российской Федерации, которое готовит специалистов в области создания, управления, правовой охраны, защиты, коммерческого использования объектов интеллектуальной собственности и авторского права, непосредственно способствующих формированию человеческого капитала, развитию российской экономики и обеспечению безопасности страны.

**Миссия** Академии –обеспечение глобального лидерства Российской Федерации на мировом рынке посредством подготовки и переподготовки кадров в сфере ИС (экспертов, патентных поверенных и патентоведов, руководителей организаций и компаний, в том числе юридических, аудиторов и оценщиков, специалистов по брендингу, кибербезопасности и др.), приумножение научных знаний, разработка и реализация инновационных решений в сфере ИС.

**Стратегическая цель** Программы –модернизация деятельности Академии, включающая создание на ее базе уникального Международного центра компетенций в области образования, науки, экспертно-поисковой деятельности, просветительства в сфере ИС.

Выполнение миссии и достижение стратегической цели, в том числе актуальной для всей сферы ИС, возможно посредством решения в рамках Программы развития Академии **следующих задач**:

1. Обеспечение всех отраслей народного хозяйства высокопрофессиональными специалистами в области правовой охраны, защиты, управления и коммерческого использования результатов ИС посредством повышения качества образования за счет:
  - создания инновационно-технологической образовательной инфраструктуры (образовательных платформ и технологий) для дистанционной реализации образовательных программ и электронного обучения;
  - разработки и реализации адаптированных к потребностям рынка труда образовательных программ (основных и дополнительных);
  - обеспечения качественного набора абитуриентов (увеличения конкурсной ситуации при приеме в Академию, повышение среднего балла ЕГЭ);
  - привлечения к образовательному процессу ведущих ученых и специалистов-практиков в сфере ИС;
  - увеличения количества обучающихся по основным и дополнительным образовательным программам (далее – ОП).
2. Повышение научного потенциала в сфере ИС, посредством:
  - повышения качества защит диссертаций в диссертационном совете РГАНС по юридическим наукам;
  - открытия на базе РГАНС диссертационного совета по экономическим наукам;
  - увеличения количества НИР за счет охвата научными исследованиями всех сегментов сферы ИС;
  - возрождения научных школ в сфере ИС;
  - увеличения публикационной активности ПИС Академии;
  - подготовки научно-аналитических докладов и разработки рекомендаций по итогам проведения различных мониторингов, в том числе мониторинга по запросам бизнес-сообщества в отношении охраны разработок;
  - содействия организациям и предпринятиям в эффективном внедрении прикладных исследований в сфере ИС на основе бизнес-трендов российских и зарубежных правовых практик;
  - выявления и систематизации передового опыта, в т.ч. международного, по внедрению лучших практик в области ИС в конкретных сегментах рынка;
  - проведения аналитических прогнозов по определению перспективных для развития экономики страны НИР (по заказу Минобрнауки России).
3. Развитие экспертной деятельности, медиации, взаимодействия с арбитражными учреждениями по гражданско-правовым спорам в сфере ИС (содействие гражданам Российской Федерации в урегулировании споров в сфере ИС мирным путем).

4. Проведение информационного поиска (патентного и по товарным знакам), осуществление верификации данных по запросу ФОИВ, разработка инновационных решений в сфере ИС (законодательных, образовательных, проектных и др.), разработка предложений по минимизации бюрократических, финансовых, правовых барьеров при выводе прорывных технологий на рынок.
5. Расширение международных отношений по средством совместной реализации образовательных программ, сотрудничества с международными организациями в сфере ИС, в том числе ВОИС, зарубежными патентными ведомствами.
6. Реализация просветительских проектов в сфере ИС (повышение правовой культуры в сфере ИС, формирование инновационной культуры отношения к ИС у разных возрастных групп российского общества, повышение интереса молодежи к вопросам ИС посредством проведения международных и всероссийских мероприятий).
7. Модернизация материально-технической базы Академии: капитальный и текущий ремонт учебного здания (в том числе спортивного зала, актового зала, библиотеки) и общежития, приспособление учебного корпуса для лиц с ОВЗ и инвалидов, открытие столовой, благоустройство территории, техническое оснащение учебных аудиторий и др.).

### 3. Мероприятия Программы развития Академии

Выполнение миссии, достижение стратегической цели и решение поставленных задач будет осуществляться путем выполнения взаимосвязанных по срокам, кадровым ресурсам и источникам финансового обеспечения мероприятий Программы развития Академии в рамках следующих шести направлений:

№№	Наименование мероприятия	Основные результаты	Основные целевые показатели	Срок реализации
1.	<b><i>Создание инновационно-технологической образовательной инфраструктуры</i></b>			
1.1.	Модернизация содержания реализуемых основных и дополнительных профессиональных ориентированных	обеспечение разных отраслей народного хозяйства специалистами в сфере ИС с компетенциями в области: - международного регулирования права ИС, инновационной экономики и управленческих	8 новых профилей (магистратура); 10 ОП ДПО, в т.ч. не менее 3-х на ин.яз.	с 2020-2021 учебного года

	формирование выпускников востребованных на рынке труда компетенций, разработка новых ОП, в том числе для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ	решений в условиях глобализации, авторского права в творческих индустриях и IT-сфере; - менеджмента высоких технологий и бренд-менеджмента	4 новых профиля (бакалавриат); 5 ОП ДПО, в т.ч. не менее 2-х на ин.яз.	с 2021-2022 учебного года
1.2.	Создание «Цифровой Академии»	- обеспечение доступности образования в сфере ИС за счет создания платформы для электронного и дистанционного обучения с одновременным включением свыше 160 дистанционных площадок; - внедрение системы «электронный деканат», интерактивных методов обучения, в т.ч. онлайн-курсов и мастер-классов	перевод в дистанционный режим 7 ООП и 10 ОП ДПО перевод в дистанционный режим 10 ОП ДПО	с 2020-2021 учебного года
1.3.	Увеличение количества обучающихся по ОП, в т.ч. иностранных граждан	- плановое обеспечение предпринимательской и учебной высокoproфессиональными кадрами в сфере ИС	в 2019 году обучалось 668 человек, к 2025 году планируется не менее 1200 человек	2020-2025
1.4.	Разработка комплекса профориентационных мероприятий по привлечению абитуриентов	- обеспечение отбора наиболее подготовленных абитуриентов, победителей олимпиад школьников - увеличение конкурсной ситуации при приеме абитуриентов	конкурс на 1 место: не менее 3-х человек на место к 2025 году	2021-2025
1.5.	Увеличение минимального количества баллов ЕГЭ по общеобразовательным предметам при приеме в Академию	- формирование качественного контингента будущих студентов посредством отбора абитуриентов с наилучшей подготовкой	повышение к 2025 г. минимального балла ЕГЭ при поступлении не менее чем на 10% от установленных значений	2021-2025
1.6.	Сетевое взаимодействие с вузами, реализующими ОП в области биотехнологий и инженерно-технических направлений	увеличение количества специалистов с техническим образованием с компетенциями в сфере ИС: для 10-ти университетов (федеральных, национально-исследовательских, 5-100, опорных вузов) будут реализованы бесплатные сетевые треки в сфере ИС	Рособразованием значений всего не менее 1000 человек	2021-2025

	<p>(10 модулей: дистант, очно-заочно), среди них          Донской технический университет, Тюменский          университет, Воронежский технический          университет, Астраханский медицинский          университет, Таврический национальный          университет</p>		
<p>1.7. Создание Международного центра повышения квалификации и переподготовки кадров с целью совершенствования системы непрерывного образования и повышения квалификации специалистов</p>	<p>- увеличение количества слушателей по программам ДПО;          - реализация востребованных ОП ДПО с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, в т.ч.:          ➤ Товарные знаки: стратегические решения и правоприменительная практика;          ➤ Правовая охрана РИД и использование прав на РИД;          ➤ Эффективное управление IP-проектами в цифровой среде;          ➤ Эксперт FashionLaw;          ➤ ИС в инновационной деятельности;          ➤ Управление инновационными проектами в творческих индустриях;          ➤ Start-Up проектирование (управление процессом разработки и коммерциализации инновационных идей)</p> <p>- взаимодействие с государствами-участниками СНГ по вопросу повышения квалификации кадров в сфере ИС;          - развитие института патентных поверенных в Российской Федерации - подготовка кандидатов в патентные поверенные</p>	<p>с 435 человек в 2019 году          - до 3-х тысяч человек в 2025 году;          не менее 20-ти программ</p> <p>не менее 60 человек – слушателей из стран СНГ</p> <p>увеличение количества слушателей по ОП «Подготовка в патентные поверенные РФ» со 113 человек в 2019 году - до 150 человек к 2025 году</p>	<p>2020-2025          2021-2025 годы          2021-2025 годы</p>

1.8	Трудоустройство выпускников, освоивших основные ОП, по профилю образования	- расширение сотрудничества с Федеральным институтом промышленной собственности, госкорпорациями, госкомпаниями, юридическими фирмами, НИИ с целью последующего трудоустройства выпускников	от 84,0% в 2019 году - до 90,0% с 2021 года	2021-2025 годы (ежегодно)
<b>Научно-исследовательская, экспертная и поисковая деятельность</b>				
2.1.	Создание Института научной и экспертно-аналитической деятельности	<ul style="list-style-type: none"> <li>- координация научно-исследовательской, экспертно-аналитической, библиотечно-информационной, научно-издательской деятельности, работы диссертационных советов, подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре;</li> <li>- повышение качества диссертационных исследований, публикаций;</li> <li>- модернизация библиотеки вуза путем создания на ее базе научно-просветительского центра;</li> <li>- продвижение и популяризация журнала «Копирайт», входящего в перечень изданий ВАК (в т.ч. в электронном формате)</li> </ul>	<p>численный состав Института 15 человек, в том числе 8 человек с ученой степенью доктора наук</p>	с 2020 года
2.2.	Создание Международного центра компетенций (МЦК) в сфере ИС в интересах предприятий реального сектора экономики как структурного элемента РГАИС, экспертной и поисковой площадки	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечение разработки новых образовательных технологий для получения знаний в сфере ИС, в том числе непрофильными специалистами, проектной деятельностью, выработки инновационных решений в области правовой охраны и использования прав на РИД, трансфера технологий, защиты, охраны и управления ИС;</li> <li>- <u>формирование экспертной площадки для:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ обслуживания проектов ФЗ, НПД, ОП в области ИС;</li> <li>➢ коммуникации между авторами/изобретателями, специалистами в области ИС и органами власти, в т.ч. на основании анализа информации (соцсети, решения судов, форумы) с целью формирования предложений для госструктур</li> </ul> </li> </ul>	<p>численный состав МЦК 30 человек, в том числе не менее 15 человек патентоведов, патентных поверенных, экспертов</p>	с 2021 года



	<p>по механизмам взаимодействия внутри систем «вуз-органы власти», «бизнес-органы власти», «бизнес-бизнес», «вуз-бизнес», эффективного обмена опытом и решения проблем по вопросам прав на РИД и средств индивидуализации;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ проведения технологических аудитов, оценок нематериальных активов организаций, инвентаризации прав на РИД и организации их учета;</li> <li>➤ проведения патентного поиска (верификация данных на изобретение, полезную модель, промышленный образец, свидетельства о государственной регистрации программ для ЭВМ) с целью формирования для вузов и НИИ госзаказа на НИР со стороны Минобрнауки России;</li> <li>- формирование поисковой площадки для осуществления информационного поиска и предварительной оценки патентоспособности заявленного технического решения (по заказу юридических и физических лиц)</li> </ul>		
2.3.	<p>Расширение спектра НИР, научных разработок и решений</p>	<p>выполнение не менее 10 НИР ежегодно</p>	<p>2021-2025 годы</p>
	<p>- проведение НИР в области патентного поиска в условиях интернет-вещей, искусственного интеллекта, нейросетей, блокчейна и пр.;</p> <p>- использование результатов НИР при разработке стратегических документов, законодательных или нормативных правовых актов, принятии управленческих решений;</p> <p>- проведение анализа вклада ИС в ВВП страны;</p> <p>- выявление проблем в сфере ИС в медиафере, проведение маркетинговых исследований, поиска идентичных и сходных средств индивидуализации, подготовка научных решений по материальному стимулированию авторов и т.д.</p>		

2.4.	Повышение потенциала Академии научного работников	<ul style="list-style-type: none"> <li>- увеличение количества и повышение качества научных публикаций ИПС в:               <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ изданиях, включенных ВАК в Перечень рецензируемых научных изданий(ед.);</li> <li>➤ в индексировемых информационно-аналитических системах РИНЦ, Web of Science, Scopus</li> </ul> </li> <li>- увеличение количества и повышение качества докладов на российских и международных конференциях, семинарах, форумах</li> </ul>	Не менее чем на 10% в сравнении с 2019 годом	2021-2025 годы
2.5.	Создание диссертационного совета по экономике	развитие научного потенциала в сфере ИС в области экономики и управления инновациями в сфере ИС		2020 год
2.6.	Развитие научных школ в сфере ИС в области: авторского права, промышленной собственности, управления ИС, инновационного предпринимательства	популяризация сферы ИС и информирование научной общественности о результатах выполнения НИР, повышение кадрового потенциала российской науки в сфере ИС, формирование кадрового резерва для РГАИС и ФИПС	не менее 3-х заседаний в год каждой научной школы со- лаитрансляцией	2020-2025 годы
2.7.	Проведение Всероссийского конкурса молодых ученых в сфере ИС «Интеллект»	вовлечение молодых ученых в сферу ИС, выявление талантливых молодых исследователей	не менее 100 участников ежегодно	2021-2025 годы
3.	<i>Международная деятельность</i>			
3.1.	Создание Института международных и просветительских проектов	<ul style="list-style-type: none"> <li>- развитие сотрудничества с международными организациями;</li> <li>- разработка и реализация просветительских проектов в сфере ИС, в том числе на международном уровне</li> </ul>	численный состав Института 15 человек	с 2020 года
3.2.	Развитие многостороннего сотрудничества с Всемирной организацией интеллектуальной собственности (ВОИС) и ее	<ul style="list-style-type: none"> <li>реализация совместных проектов и программ:               <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ организация и проведение в Академии мастер-классов ВОИС;</li> <li>➤ проведение Летней школы ВОИС;</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- не менее 4-х мастер-классов и 300 участников;</li> <li>- не менее 80 участников;</li> <li>- не менее 2-х участников</li> </ul>	ежегодно

<p>представительством в Москве</p>	<p>➤ посещение ВОИС (г. Женева) победителями Международной олимпиады для школьников по интеллектуальной собственности;</p> <p>➤ организация стажировок работников РГАИС в профильных подразделениях ВОИС;</p> <p>➤ проведение национальных семинаров ВОИС «Политика в области интеллектуальной собственности для вузов и научно-исследовательских институтов» (по плану ВОИС-Роспатента)</p>	<p>(победитель олимпиады и работник Академии);</p> <p>- не менее 2-х стажировок в год;</p> <p>- не менее 2-х.</p>	
<p>3.3. Развитие экспортного потенциала российского образования в сфере ИС, интеграции лучших образовательных практик в сфере ИС в мировое пространство</p>	<p>- повышение привлекательности Академии для иностранных граждан, в т.ч. за счет перевода ОП и сайта Академии на иностранный язык, разработки индивидуальных учебных планов и программ, расширение сферы платных образовательных услуг;</p> <p>- увеличение иностранных студентов и слушателей по программам Дополнительного образования (подготовительные курсы)</p>	<p>не менее 200 обучающихся иностранных граждан (студентов и слушателей по программам ДО)</p>	<p>ежегодно</p>
<p>3.4. Проведение научных мероприятий в рамках Международного дня ИС:</p> <p>- II Международной конференции молодых ученых «Интеллектуальная собственность: взгляд в будущее»;</p> <p>- Международной научно-практической конференции «Интеллектуальная собственность и интеллектуальный интеллект: сегодня, завтра»;</p> <p>- научно-практического</p>	<p>- обмен практическим опытом специалистов по вопросам правовой охраны объектов интеллектуальной собственности;</p> <p>- привлечение внимания общественности к вопросам интеллектуальной собственности</p>	<p>не менее 600 участников</p>	<p>ежегодно</p>

	семинара «Актуальные вопросы коммерциализации прав на РИД» в рамках XIII Международного форума ТПП РФ «Интеллектуальная собственность – XXI»			
3.5.	Формирование базы данных WIPO Lex законами и нормативными правовыми актами Российской Федерации в области ИС	информирование мировой общественности о законодательных и нормативных правовых актах Российской Федерации в области ИС, повышение качества содержания российского сегмента WIPO Lex	внесение в базу данных WIPO Lex не менее 80% от вышедших в РФ законодательных и нормативно-правовых актов в сфере ИС	2020-2025 годы
<b>4.</b>	<b><i>Обеспечение информированности и повышение грамотности российского общества по вопросам ИС (просветительская деятельность)</i></b>			
4.1.	Организация и проведение Международной олимпиады по интеллектуальной собственности для школьников	- популяризация сферы ИС; - профессиональная ориентация и отбор талантливой молодежи для поступления в РГАИС	не менее 600 участников-старшекласников	ежегодно
4.2.	Проведение Всероссийского конкурса «Моя страна – моя Россия» по номинации Роспатента «Интеллектуальная собственность – будущее моей страны»	- конкурсный отбор молодежных авторских проектов, направленных на социально-экономическое развитие российских территорий с целью развития у молодежи изобретательских компетенций, навыков проектного управления, вовлечения в научно и инновационную деятельность; - повышения уровня коммуникации разработчиков проектов с инвестиционными компаниями, центрами трансфера технологий	не менее 300 участников	ежегодно
4.3.	Создание интерактивного информационного ресурса (подсайта) по вопросам ИС	популяризация вопросов ИС среди населения страны, формирование высокой конкурсной ситуации при приеме абитуриентов	не менее 300 просмотров в месяц	2021год
4.4.	Реализация образовательных проектов для детей и	возрождение проектов «Юридическая клиника»; «Университетские субботы», «Интеллектуальный	не менее 700 участников	ежегодно

	взрослых	Десант», реализация образовательных программ для детей с целью развития потребности к творчеству и знаниям, приобщения к сфере ИС		
<b>Развитие кадрового потенциала и повышение эффективности управления РГАНС</b>				
5.1.	Расширение сферы применения информационных технологий в системе управления вузом, в т.ч. внедрение электронного документооборота	- оптимизация деятельности Академии с целью сокращения трудозатрат; - развитие информационно-коммуникационной инфраструктуры, электронных сервисов, корпоративных порталов	не более 38 процентов ставок административно-управленческого и вспомогательного персонала от общего количества ставок	2021-2025 годы
5.2.	Повышение квалификации работников Академии	повышение качества подготовки специалистов, формирование кадрового резерва, в том числе по должностям административно-управленческого персонала, обеспечение наличия у работников Академии компетенций согласно требованиям нормативных правовых актов, расширение академической мобильности научно-педагогических работников, организация стажировок в ведущих российских и зарубежных организациях и научно-образовательных центрах	30 процентов от числа работников	ежегодно
5.3.	Увеличение доли лиц из числа профессорско-преподавательского состава, имеющих ученую степень и ученое звание	- содействие работникам Академии в получении ученых степеней и ученых званий, публикациях в изданиях, индексируемых в информационно-аналитических системах Web of Science и Scopus	не менее 70 процентов от числа ППС	2021-2025 годы
<b>Инфраструктурное развитие и финансово-экономическая деятельность</b>				
6.1.	Увеличение внебюджетных средств	модернизация материально-технической базы Академии и увеличение заработной платы работников, в том числе ППС, за счет внебюджетных средств	увеличение внебюджетных средств с 97,2 млн. рублей (2019 год) до 180,0 млн. рублей	2021-2025 годы
6.2.	Модернизация имущественного комплекса и	создание благоприятных и безопасных условий для обучающихся и сотрудников Академии, повышение качества реализации образовательных программ и	100 процентов отремонтированных и оснащенных современным	2021-2025 годы

информационно-технической инфраструктуры	мероприятий, предоставление обучающимся и работникам Академии возможности систематически заниматься физической культурой и спортом (проведение капитального и текущего ремонта, открытие столовой, приобретение офисной и учебной мебели, спортивного инвентаря, технических средств, внедрение электронного документооборота, проведение мероприятий по противопожарной безопасности и благоустройству территории)	оборудованием помещений	
6.3. Строительство студенческого кампуса, мансарды над учебным корпусом	обеспечение работникам и обучающимся комфортных и безопасных условий для обучения, работы, проживания и досуга, в том числе инвалидам и лицам с ОВЗ	не менее 9,0 тысяч кв. метров вновь введенных площадей, в том числе обеспечитие на 250 мест	2022-2025 годы

Объемы финансового обеспечения мероприятий Программы развития Академии приведены в Приложении №1. По основным и дополнительным целевым показателям Программы развития Академии (раздел 3 и приложение № 2), за исключением п. 6.3. раздела 3, Федеральной службой по интеллектуальной собственности предусматривается проведение оценки эффективности реализации Программы развития Академии.

#### 4. Финансовое обеспечение Программы развития Академии

Достижение указанных целей и решение задач Программы развития вуза осуществляются путем скоординированного выполнения мероприятий Программы развития, взаимовязанных по срокам, ресурсам и источникам ее финансового обеспечения.

Финансовая оценка затрат на реализацию Программы развития не включает расходы на выполнение государственного задания (611 ВР), а также бюджетные средства, направляемые на иные цели (612 ВР) и строительство.

Общий объем финансирования программы развития на 2021-2025 годы составит 1 170,0млн. рублей, из них средства федерального бюджета – 670,0млн. рублей.

Внебюджетное финансирование мероприятий Программы развития будет осуществляться преимущественно за счет средств вуза от приносящей доход деятельности и составит в 2021-2025 годах 500,0 млн. рублей.

Ежегодно в период с 2021 по 2025 годы общий объем средств на реализацию Программы развития составит 234,0 млн. рублей, в том числе 134,0 млн. рублей – средства федерального бюджета.

## **5. Ожидаемые результаты и риски реализации Программы развития Академии**

Подготовка кадров для цифровой экономики, патентной деятельности и авторского права - важнейшая сфера для решения прорывных задач Основных направлений деятельности Правительства Российской Федерации до 2024 года. Именно поэтому реализация Программы развития бюджет способствовать созданию имиджа Академии не только как единственного отраслевого образовательного, научного, методического, экспертного и просветительского центра в Российской Федерации, но и международного центра, осуществляющего подготовку специалистов международного уровня, конкурентоспособных на рынке труда.

Важным результатом реализации Программы развития Академии станет сформированная гибкая и оперативно реагирующая на требования рынка труда образовательная, научная, методическая инфраструктура, способная:

решать задачи, связанные с популяризацией сферы ИС, подготовкой высокопрофессиональных кадров для различных отраслей народного хозяйства, в том числе отрасли культуры с целью защиты и охраны авторских прав; развивать партнерство с зарубежными странами в сфере ИС; формировать активную гражданскую позицию у обучающихся, ориентированную на принципы социального единства и патриотизма;

создать условия для активного вовлечения одаренной молодежи в научную деятельность; реализовывать общественно-значимые просветительские проекты.

С целью обеспечения кадровой потребности сферы ИС особое внимание планируется уделить подготовке магистров, имеющих предшествующее высшее образование в области нефтегазовой, горнодобывающей, военно-промышленной сфер, здравоохранения, энергетики, сельского хозяйства, культуры и искусства.

Успешная реализация программы развития позволит активизировать внедрение РИД в экономику страны, увеличить экспорт российской продукции, совершенствовать патентную деятельность за счет внедрения цифровых технологий и использования методов искусственного интеллекта, обеспечить защиту авторского права российских ученых и представителей творческих профессий на более высоком уровне.

*Основными рисками в реализации программы развития могут стать:*  
необоснованное уменьшение объема бюджетного финансирования;  
отсутствие заинтересованности российских и иностранных граждан в получении образования в Академии,  
снижение конкурсной ситуации при приеме абитуриентов;  
объективные и субъективные последствия организационных и структурных преобразований в Академии.

*Мероприятия по устранению указанных рисков предусматривают:*

развитие сетевого взаимодействия и кооперации с ведущими образовательными и научными учреждениями Российской Федерации, участие в проектах академической мобильности работников и студентов по обмену опытом и лучшими практиками;

активное участие в федеральных и региональных программах развития, стратегическое взаимодействие с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, направленное на привлечение новых ресурсов, в том числе внебюджетного финансирования;

создание официального сайта образовательного учреждения на нескольких иностранных языках;  
проведение внутренней и внешней экспертизы реализации мероприятий Программы развития (в т.ч. в части расходования средств) путем публичного обсуждения, а также привлечения к реализации отдельных мероприятий заинтересованных лиц, субъектов, организаций, что позволит максимально эффективно концентрировать ресурсы (включая финансовые) на приоритетных направлениях развития вуза;

создание эффективной системы управления, мотивации и вовлечения работников в процессы реализации Программы развития на принципах открытости и ответственности за результат, что позволит увеличить темпы необходимых преобразований, создание условий для административной, социально-психологической и профессиональной поддержки педагогических работников.

---



Приложение № 1

Объемы финансового обеспечения мероприятий Программы развития ФГБОУ ВО «Российская государственная академия интеллектуальной собственности» на 2021 - 2025 годы

Источники средств	Годы реализации Программы развития Академии					Итого (млн. рублей)
	2021	2022	2023	2024	2025	
<b>I. Создание инновационно-технологической образовательной инфраструктуры</b>						
средства федерального бюджета	20,0	20,0	10,0	10,0	10,0	70,0
приносящая доход деятельность	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	50,0
<b>II. Научно-исследовательская, экспертная и поисковая деятельность</b>						
средства федерального бюджета	35,0	35,0	35,0	35,0	35,0	175,0
приносящая доход деятельность	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	10,0
<b>III. Международная деятельность</b>						
средства федерального бюджета	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	15,0
приносящая доход деятельность	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	35,0
<b>IV. Обеспечение информированности и повышение грамотности российского общества по вопросам ИС (просветительская деятельность)</b>						
средства федерального бюджета	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	15,0
приносящая доход деятельность	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	25,0
<b>V. Развитие кадрового потенциала и повышение эффективности управления РГАИС</b>						
средства федерального бюджета	40,0	40,0	50,0	50,0	50,0	230,0
приносящая доход деятельность	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	250,0
<b>VI. Инфраструктурное развитие и финансово-экономическая деятельность</b>						
средства федерального бюджета	33,0	33,0	33,0	33,0	33,0	165,0
приносящая доход деятельность	26,0	26,0	26,0	26,0	26,0	130,0
Итого по программе, в том числе: 1 170,0						
средства федерального бюджета						670,0
приносящая доход деятельность						500,0

Приложение № 2

Дополнительные целевые показатели  
 Программы развития ФГБОУ ВО «Российская государственная академия интеллектуальной собственности»

на 2021 - 2025 годы

Показатели	Единица измерения	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
Доля обучающихся по целевым договорам в общей численности обучающихся за счет бюджетных средств	проценты	2,0	3,0	4,0	5,0	5,0
Количество выездных мероприятий в рамках профориентационной работы (публичные лекции, мастер-классы, научно-творческие встречи и др.)	единицы	15	20	25	25	25
Доля основных и дополнительных образовательных программ, по которым возможно обучение лиц с ОВЗ и инвалидов, в общей численности образовательных программ	проценты	5,0	10,0	20,0	25,0	25,0
Количество проведенных благотворительных мероприятий для различных социальных групп населения	единицы	5	10	10	10	10
Количество ежегодно размещаемых на официальном сайте в виде аудио- и видеозаписей проведенных Академией мероприятий (мастер-классов, вебинаров и др.)	единицы	10	12	15	15	15
Доля молодых специалистов (до 35 лет) от общего числа научно-педагогических работников	проценты	10	12	13	14	15